



**Програма кандидата на посаду ректора Рівненського державного  
гуманітарного університету кандидата історичних наук, професора,  
заслуженого діяча науки і техніки України**

**Постоловського Руслана Михайловича**



Рівненський державний гуманітарний університет (РДГУ) я очолив у 1999 році. Всі ці роки я працював на благо університету, розвивав науку, захищав інтереси співробітників та студентів, допомагав працівникам університету у складних життєвих ситуаціях. Одного разу обравши РДГУ, я залишаюсь йому вірний і сьогодні. Університет – це моє життя, моє покликання.

Серед випускників університету десятки докторів і сотні кандидатів наук, заслужені працівники у галузі освіти, культури, мистецтва, науки і техніки, фізичної культури і спорту, учасники Чемпіонатів світу та Олімпійських ігор, лауреати міжнародних конкурсів, політики та шоумени. Університет спрямований на виховання національної свідомості та ґрунтовних знань, які допомагають нашим випускникам бути конкурентними у сучасному світі.

Не применшуочи ці здобутки, стверджую, що університет має великий



Р.М. Постоловський

резерви для подальшого розвитку та вдосконалення діяльності.

Колектив університету готовий активно здійснювати подальшу розбудову навчальної, наукової, матеріальної бази, академічних і виховних традицій, які підтримує студентство, викладачі та співробітники нашого РДГУ. Університет є колискою науки, що постійно відкриває нові таланти у різних сферах. Наукові і творчі здобутки працівників РДГУ та їхніх вихованців відомі як в Україні, так і за її межами.

Для збереження надбань попередніх років та розбудови досягнень університету, пропоную свою концепцію подальшого розвитку РДГУ.

**Основна мета – зберегти РДГУ та реалізувати додаткові можливості для розвитку.**

### **Управління університету та кадрова політика**

- Вести прозору управлінську діяльність відповідно до Закону України «Про вищу освіту».
- Впровадити в університеті автоматизовану систему управління навчальним процесом, яка забезпечить автоматизацію процесів навантаження, формування та систематизації інформації про діяльність факультетів, розробку навчальних планів і програм, формування розкладу занять та електронний кабінетів кожного працівника та студента університету.
- Зберегти всі факультети університету та забезпечити достатнім навантаженням усіх науково-педагогічних працівників шляхом відкриття нових перспективних спеціальностей та спеціалізацій, а також підвищенням ефективності профорієнтаційної роботи за рахунок медіа та прямих контактів у соціальних мережах, загальноосвітніх школах та коледжах, забезпечення потреби фінансування реклами факультетів шляхом залучення спонсорської допомоги.
- Запровадити електронний документообіг, звівши об'єм внутрішнього паперового документообігу до мінімуму, скоротити, оптимізувати та спростити форми звітності.
- Забезпечити ефективність стажування та підвищення кваліфікації науково-педагогічних працівників в провідних науково-освітніх центрах.
- Удосконалити систему формування педагогічної компетентності молодих викладачів і науковців.
- Забезпечити підвищення ефективності навчального процесу та методичного забезпечення самостійної роботи студентів за рахунок впровадження сучасних комп'ютерно-інформаційних технологій та програмних засобів дистанційного навчання;
- Впровадити систему рейтингування на основі об'єктивних показників результативності діяльності викладачів.
- Сформувати сучасний науковий кадровий потенціал, здатний забезпечити впровадження інноваційних наукових розробок.



Р.М. Постоловський

## **Освітня діяльність**

- Удосконалення інформаційно-комунікаційної системи університету та мережі факультетів та кафедр.
- Розвиток сучасних підходів до формування інфраструктури в інформаційному середовищі університету.
- Впровадження системного підходу до процесу інформатизації факультетів, кафедр, інших структурних підрозділів та програмами їх інтеграції в єдине інформаційне середовище з урахуванням світових вимог і стандартів.
- Розвиток взаємодії між факультетами і провідними галузевими установами та потенційними партнерами. Спрямування освітнього процесу на впровадження практичних професійно орієнованих дисциплін та спеціалізованих курсів професійної сертифікації для створення якісної системи академічної освіти у відповідності до ринку праці.
- Забезпечити формування широкого переліку дисциплін вільного вибору студентів з урахуванням потреб ринку праці.
- Розвиток разом з університетами-партнерами освітніх програм, що передбачають можливість отримання сертифікатів міжнародного зразка.
- Реалізація проекту «Англомовна Освіта». Розробка навчальних планів, програм дисциплін, методичних матеріалів англійською мовою, розробка спільних навчальних планів, визнання системи атестації підготовки фахівців з напрямів підготовки з урахуванням отримання в подальшому двох дипломів освітньо-кваліфікаційного рівня «Бакалавр» і «Магістр», розробка системи заохочення кадрового складу тощо.
- Підвищення міжнародного рейтингу університету, а також підвищення якості результату освітніх процесів та залучення на навчання абітурієнтів, слухачів, аспірантів з країн Європи та світу.
- Популяризація принципів академічної мобільності серед студентів, аспірантів, докторантів, викладачів та науковців.
- Забезпечення у Науковій бібліотеці університету функціонування відкритого цифрового простору для роботи викладачів на студентів із вільним доступом до сучасних навчальних та наукових баз даних.

## **Удосконалення та розвиток наукової діяльності**

- Удосконалити систему звітності науково-педагогічних, педагогічних і наукових працівників університету, розширити заходи морального та матеріального стимулювання на основі рейтингового оцінювання результатами освітньої, науково-дослідницької та інноваційної діяльності.
- Створити та реалізувати програми індивідуального професійного розвитку науково-педагогічних працівників університету через вдосконалення системи підвищення кваліфікації та розширення співпраці з провідними вітчизняними і зарубіжними науково-дослідними університетами; налагоджувати співпрацю з державними та культурними інституціями, бізнес-середовищем для створення та реалізації спільних наукових проектів.
- Продовжувати роботу по забезпечення організаційної та матеріально-технічної підтримки діяльності спеціалізованих вчених рад із захисту

 РДГУ  
Р.М. Постоловський

кандидатських та докторських дисертацій, розвитку існуючих і відкриттю нових освітньо-наукових і наукових програм для підготовки докторів філософії та докторів наук.

– Забезпечити дотримання принципів академічної добросесності та незалежного оцінювання результатів навчання здобувачів вищої освіти й наукових ступенів. Удосконалити захист інтелектуального потенціалу Університету шляхом постійного моніторингу за об'єктами інтелектуальної власності, їх своєчасне виявлення й належне оформлення.

– Забезпечити матеріально-технічні умови для діяльності Наукового товариства здобувачів вищої освіти та молодих учених університету, розширити форми наукової співпраці науково-педагогічних працівників із талановитою молоддю університету.

– Сприяти підвищенню професійного рівня та наукового статусу періодичних видань університету, залучаючи до співпраці авторитетних українських та зарубіжних авторів і рецензентів, та матеріально стимулювати провідних науковців університету, які публікують наукові праці у виданнях, що входять до науково-метричних баз Scopus і Web of Science.

– Розробити систему компенсації фінансових витрат провідним науковцям університету, які публікують наукові праці у виданнях, що входять до науково-метричних баз Scopus, Web of Science;

– Розвивати існуючі та сприяти формуванню нових провідних наукових шкіл як середовища генерації знань і підготовки сучасних висококваліфікованих кадрів, створювати міжкафедральні, міжфакультетські та міжвузівські творчі колективи для виконання комплексних наукових і навчально-методичних розробок, у тому числі міждисциплінарного характеру, для забезпечення перспектив фундаментальних і прикладних наукових досліджень в університеті, спрямованих на інноваційний розвиток суспільства, соціальної сфери й економіки країни.

### **Міжнародне співробітництво та інтернаціоналізація освіти**

Спрямувати міжнародне співробітництво у напрямку виконання конкретних завдань і здійснення ефективних цільових заходів (ширше залучення науково-педагогічних працівників та студентів до участі у міжнародних грантових проектах, організацію спільних із ЗВО-партнерами наукових досліджень і публікацій, розширення горизонтів реалізації програм академічної мобільності викладачів та студентів).

– Поряд із функціонуючим в РДГУ із 2017 року проектом ERASMUS+ (KA1) долучитися до реалізації цього гранту у інших напрямах (Erasmus+KA1, Erasmus+KA2, Visiting Professor та ін.), а також здійснювати подачу інших грантових проектів.

– Продовжити реалізацію започаткованої на фізико-технологічному факультеті та факультеті інформатики і математики програми FlexSim також і на факультеті документальних комунікацій та менеджменту.



Р.М. Постоловський

– Укласти угоду із редакціями престижних наукових зарубіжних видань про спільний випуск журналів, що індексувались би у провідних міжнародних наукометричних базах даних, як-от Scopus та WoS.

– Залучивши до роботи у РДГУ нових науковців із зарубіжних країн, стимулювати виконання спільних наукових тем із описом їх змісту у провідних наукових виданнях світу, створивши електронний каталог спільних міжнародних праць.

– Завершити роботу, спрямовану на укладання угоди із Шауляйським університетом (University of Šiauliai) з метою співпраці в т. ч. із Національним агентством якості освіти Литовської Республіки (National Agency for Education (Agency) is educational assistance institution founded by the Ministry of Education, Sport and Science of the Republic of Lithuania) для консультування щодо акредитації освітніх програм РДГУ зарубіжними інституціями якості освіти.

– Розробити додаткові механізми стимулювання викладачів, які володіють іноземною (кількома) мовою і мають досвід навчання, стажування або роботи у закордонних закладах вищої освіти, науково-дослідницьких установах, реалізації грантових програм, тим самим сприяючи збільшенню їх кількості.

– Продовжити та інтенсифікувати як короткотермінові, так і семестрові академічні стажування студентів, які здобувають освітній ступінь бакалавра та магістра (стаціонарно), а також викладачів на усіх факультетах РДГУ упродовж п'яти років на рівні 20% від їх загальної кількості. Також продовжити реалізацію програми «Подвійний диплом» і упродовж п'ятирічного терміну досягти результату її впровадження на 50% факультетів університету.

– Підвищити кількісні та якісні показники інтернаціоналізації Університету шляхом суттєвого збільшення іноземних студентів, створивши мобільні рекрутаційні підрозділи (МРП) приймальної комісії для набору іноземців на кожному факультеті, співпрацюючи також у цьому питанні із Українським державним центром міжнародної освіти МОН України.

– Продовжити залучення до співпраці міжнародних інвестиційних груп та фондів (як нині діюча угода із Міжнародним європейським кластером (East European Cluster) у м. Бидгощ (Республіка Польща) для забезпечення випускників Університету першим робочим місцем, а також залучення іноземних капіталів для здійснення спільних лабораторно-дослідницьких робіт.

– Продовжити реалізацію програми Британської Ради «Шкільний вчитель нового покоління» в освітньому процесі Університету та сприяти впровадженню інших зарубіжних освітніх програм

### **Фінансово-економічна діяльність**

Фінансова та господарська діяльність – запорука успішного функціонування університету та реалізації стратегії його розвитку.

Впровадження адаптивно-реноваційного підходу в організації фінансово-економічної діяльності університету, що дозволить налагодити постійний моніторинг стану фінансово-економічної діяльності, оцінювати її рівень,



Р.М. Постоловський

аналізувати та визначати першочергові потреби університету для прийняття правильних управлінських рішень.

- Постійно проводити аудит господарської діяльності Університету з метою встановлення ефективності використання коштів загального та спеціального фондів структурних підрозділів, які забезпечують життєдіяльність Університету.

- Здійснювати пошук та активно залучати кошти інвесторів, меценатів, благодійних організацій для забезпечення матеріально-технічного розвитку університету.

- Провести реконструкцію стадіону біля навчального корпусу по вул.Пластовій.

- Забезпечити реконструкцію хореографічних, музичних та мистецьких класів університету.

- Продовжити ремонт і оснащення сучасним устаткуванням наявного освітнього аудиторного фонду і лабораторій.

- Виконувати вимоги законодавства щодо безпечних та здорових умов для всіх здобувачів освіти та співробітників університету.

- Здійснити переобладнання приміщень університету сучасною пожежною сигналізацією та засобами пожежогасіння;

- Завершити прокладання оптоволоконної мережі для впровадження єдиної інформаційної системи внутрішнього документообігу та звітної документації для мінімізації кількості рутинних процесів і суттєвого підвищення ефективності діяльності університету;

- В якості експерименту пропонується, в поточному році здійснити перехід на автономне опалення твердопаливними мобільними модулями гуртожитку №1 за адресою : м. Рівне, вул. Чорновола, 76-а ; гуртожитку №2 за адресою м. Рівне, вул. Котляревського 16, гуртожитку №3 за адресою : м. Рівне , вул. Толстого,5 та навчального корпусу №4 за адресою: м. Рівне, вул. Толстого, 3, що дасть економію коштів в розмірі 25-30%.

- Продовжити заміну зношених старих дерев'яних вікон на металопластикові в навчальних корпусах і гуртожитках.

- Забезпечити збільшення обсягу спеціального та загального фонду через розширення переліку освітніх та інших платних.

- Задля підвищення рівня безпеки здобувачів вищої освіти і працівників обладнати системами відеоспостереження всі навчальні корпуси, студентські гуртожитки та територію Університету.

### **Розвиток студентського самоврядування**

- Продовжити співпрацю з вченою радою університету по виконанню статті 40 Закону України "Про вищу освіту" з фінансування діяльності органів студентського самоврядування.

- Забезпечити постійну комунікацію з студентським самоврядуванням з обговорення питань оцінки роботи ректорату з вирішення проблем здобувачів вищої освіти.



Р.М. Постоловський

– Забезпечити участь у державній програмі відновлення та розбудови мережі гуртожитків для студентів закладів вищої освіти в Україні для поступової реконструкції гуртожитків, що відповідають вищим стандартам якості, а саме капітальний ремонт покрівель, фасадів, місць загального користування, електромереж, систем водовідведення та каналізації, модернізація засобів протипожежної безпеки, заміна вікон та впровадження енергоощадних технологій, встановлення пандусів у тих гуртожитках, які цього потребують.

– Удосконалити систему преміювання та заохочень студентів, які виявляють високі творчі здібності у навчальній та науково-дослідній діяльності, беруть активну участь у громадському житті університету, мають досягнення у спорті та мистецтві.

– Активізувати співробітництво з органами студентського самоврядування для посилення їхньої ролі в організації освітнього процесу, реалізації наукових досліджень, розширення наукового співробітництва.

– Забезпечення і захист прав та інтересів студентів, зокрема стосовно організації навчального процесу і підтримка вільного вибору освітньої та творчої активності.

– Створити безкоштовний wi-fi простір для студентів університету.

– Сприяння навчальній, науковій та творчій діяльності студентів та студентських об'єднань, діяльності студентських гуртків, товариств, об'єднань, клубів за інтересами та професійним спрямуванням підготовки фахівців.

– Сприяння створенню відповідних умов для проживання і відпочинку студентів, проведення науково-суспільних заходів.

– Забезпечити реалізацію заходів для системи соціального супроводу та програми роботи зі студентами з особливими освітніми потребами.

– Забезпечити належні умови для подальшого розвитку студмістечка, покращення благоустрою території, встановлення відеокамер.

– Організація та підтримка системи працевлаштування випускників на підприємства та установах. Організація системи «Біржа кадрів».

– Впроваджувати нові креативні форми роботи з молоддю, спрямовані на виховання і розвиток у студентів патріотизму, загальнолюдських цінностей, громадянської позиції, відповідальності, набуття ними соціального досвіду, високої культури міжнаціональних взаємовідносин, духовності та фізичної досконалості.

**Основне завдання Програми – зберегти університет, як національне надбання та освітній простір.**

**Я переконаний, що вшановуючи академічні традиції та зберігаючи власну ідентичність, наш університет реалізує запропоновану вище програму, здолає всі виклики сьогодення і ще з більш вагомими досягненнями пройде наступний етап свого розвитку та становлення як флагмана вищої освіти України.**

The image shows a handwritten signature in blue ink, which appears to be "P.M. Постоловський". Above the signature, there is a small logo consisting of a stylized letter "U" or "P" with some horizontal lines extending from it, followed by the word "ВАГУ".

Р.М. Постоловський