

# Лідерство та управління командою

Розробник: Савченко О.Р., к.е.н., доцент

## 1. МЕТА ТА ЗАВДАННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ.

**Мета вивчення дисципліни:** оволодіння здобувачами вищої освіти теоретичними знаннями та практичними навичками щодо формування управлінських навиків формування та розвитку команд, аналітичних знань діагностики проблем групи та прийняття якісних рішень, спрямованих на підвищення ефективності роботи команди та функціонування сучасних організацій зокрема.

### Основні завдання, які повинні бути розв'язані у процесі викладення дисципліни:

- отримання знань щодо змісту, структури, інструментарію та методологічних засад сучасного лідерства та командоутворення;
- засвоєння основ управління динамікою, мотивацією і згуртованістю груп;
- оволодіння навичками діагностування проблем групи та управління основними умовами її продуктивності;
- вивчення управлінських механізмів командоутворення (тестування, діагностики, коучинг команд, тилбїлдинг, інше);
- прийняття рішень в команді та управління командною креативністю.

## 2. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**Тема 1.** Система відносин в організації як предмет поведінкового менеджменту

1. Організація як об'єкт управління
2. Характеристики сучасної організації
3. Рівні управління і групи менеджерів

**Тема 2.** Лідерство в управлінні

1. Ефективне лідерство. Роль керівників. Стиль і навички керівника
2. Керівництво на різних стадіях управління
3. Важливість самоаналізу і внутрішніх ресурсів

**Тема 3.** Персональне лідерство

1. Завдання та цілі персонального лідерства
2. Основні складові розвитку персонального лідерства
3. Регулювання та інтеграція персонального лідерства
4. Модель компетенцій лідерства

**Тема 4.** Імідж лідера і його сприйняття

- 1 Імідж лідера
- 2 Харизматичні аспекти прояви лідерства
- 3 Вплив лідера через соціально-психологічні канали авторитету
- 4 Рациональні оцінки і самооцінка лідера

**Тема 5.** Стилї та типи керівництва, їх значення у лідерстві

1. Стилї керівництва
2. Типи керівників
3. Ефективність лідерства

**Тема 6.** Командоутворення

Лекція 1:

1. Особливості переформування групи в команду за вимогами сучасності.
2. Типологія учасників команди змін за Белбіном.
3. Основні принципи організації командної роботи.

#### Лекція 2

4. Основні елементи організації командної роботи.
5. Основні стадії розвитку команд, їх характеристика та адаптивність до організаційних змін. Етапи змін команд за Такманом.
6. Стандарти поведінки команд та організацій.

#### **Тема 7.** Субординація та координація в управлінні

1. Категорії організаційних повноважень, функціональних обов'язків, управлінської та функціональної відповідальності
2. Концепції процесу передачі повноважень
3. Види повноважень
4. Норма керованості

#### **Тема 8.** Комунікативні процеси менеджменту сучасних організацій

1. Сутнісні засади комунікативного менеджменту, їх роль в управлінні командою
2. Види та форми комунікацій
3. Базові правила якісних комунікацій

#### **Тема 9.** Корпоративний тимбілдинг як ефективного HR-інструменту командоутворення організації

1. Сутність тимбілдингу, його значення та характеристики
2. Тимбілдинг як інноваційна технологія ефективного розвитку колективу організації

### **3. Основна література**

1. Брич В.Я. Психологія управління: навч. посібник / В.Я. Брич, М.М. Корман. – Київ: Кондор, 2013. – 384 с.
2. Василенко В.А. Теорія і практика розробки управлінських рішень: навч. посібник/ В.А. Василенко. – Київ: ЦУЛ, 2013. – 420 с.
3. Горностаєв П. П. Психологія малих груп: структура, динаміка, ідентичність // Педагогічна і психологічна наука в Україні. – Т. 2. – Психологія, вікова фізіологія та дефектологія. – К.: Педагог. Думка, 2012. – С. 115-125. URL: <http://gorn.kiev.ua/publ77.htm>
4. Корпоративне управління: сучасні світові тенденції розвитку та проблеми впровадження в Україні [Текст] : збірник матеріалів I Всеукраїнської наукової конференції студ. та молодих вчених, 9-10 листопада 2011 р. / Ред. кол.: З.Є. Шершньова, С.М. Соболев, О.М. Мозговий та ін. — К. : КНЕУ, 2011. — 83 с.
5. Лякішева А.В. Проблема групової згуртованості: аналіз наукових досліджень // Вища школа. Науково-практичне видання. № 5 (107). 2013. – С. 93-103. URL: <http://esnuir.eenu.edu.ua/bitstream/123456789/3998/1/cohesion.pdf>
6. Скібіцька Л. І. Лідерство та стиль роботи менеджера: навч. посіб. / Л. І. Скібіцька. – Київ : Центр учбової літератури, 2009. – 192 с. URL: <http://westudents.com.ua/knigi/311-lderstvo-ta-stilroboti-menedjera-skbtska-l.html>